



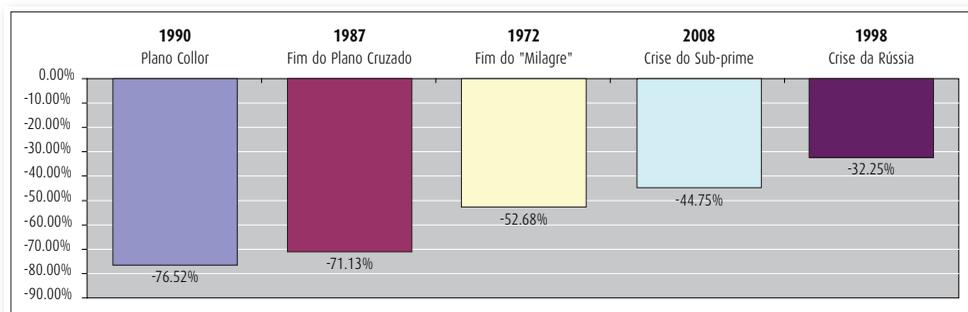
Relatório 2008

Previbayer

uma base sólida para você

Retrospectiva

Após uma década de bons resultados, sustentados em grande parte pelos ganhos obtidos no mercado de ações, em 2008 a bolsa de valores apresentou o seu pior desempenho desde o início do Plano Real, como evidenciado no gráfico abaixo:



Nesse cenário somado às incertezas geradas pela crise de crédito imobiliário norte-americano a tendência, naquele momento, era diminuir a exposição no segmento de renda variável. A administração dos planos da Bayer então alterou o mandato dos gestores de recursos suspendendo a política de rebalanceamento automático do plano, interrompendo a recompra de ações sempre que este segmento estivesse abaixo de 15% de acordo com a política de investimento.

A posição conservadora adotada pela administração mostrou-se adequada, principalmente no segundo semestre, quando se verificou um agravamento da crise através do seu alastramento para a economia real, causado pela queda no consumo resultante da escassez de crédito e do alto nível de desemprego.

No segmento de renda fixa, com a conquista do grau de investimento e a expectativa de queda da taxa básica de juros, foi revisto o *benchmark* para uma composição de 70% CDI + 30% IMA-B¹ ao invés de só CDI. Porém, o Banco Central, com o receio da inflação e ainda sem ter sentido os efeitos da crise americana, elevou a taxa básica de juros. Embora a rentabilidade desse segmento tenha ficado abaixo do CDI, acreditamos que a manutenção desse *benchmark* possibilitará uma melhor performance no longo prazo, pois com os efeitos da crise na economia interna, como a diminuição do crédito e o aumento da taxa de desemprego, o *benchmark* CDI não seria suficiente para atingimento da meta atuarial no longo prazo.



Bayer

Se é Bayer, é bom.

A Diretoria

¹Índice de Mercado ANDIMA série B: reflete o preço de mercado das transações realizadas com títulos do governo indexados à variação do IPCA.

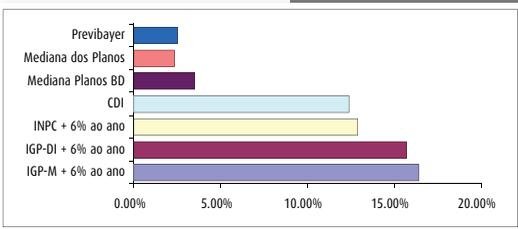
Previbayer

uma base sólida para você

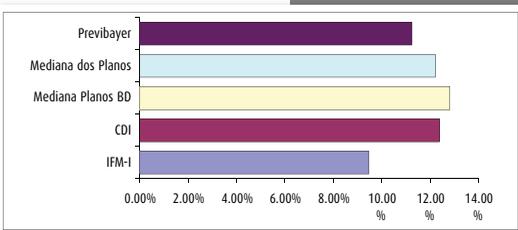
Previbayer

uma base sólida para você

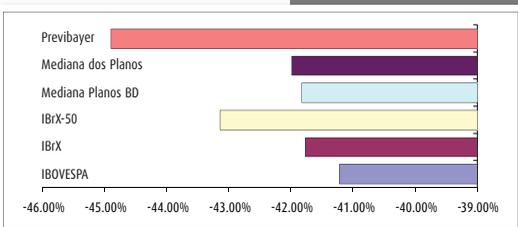
Performance do Plano



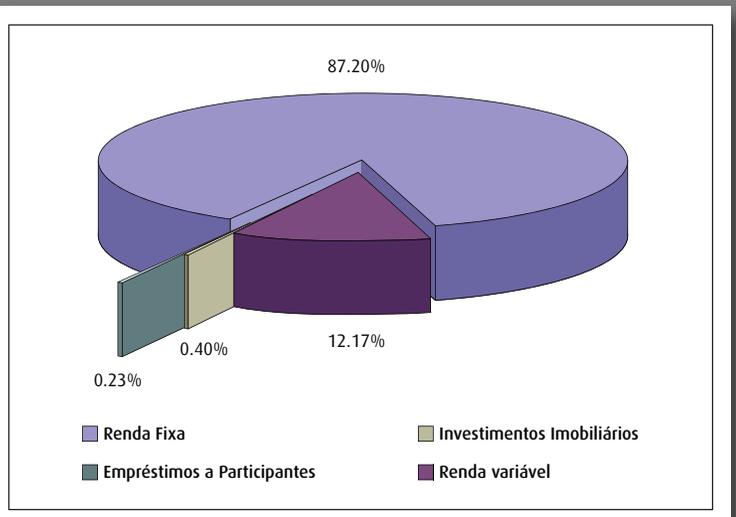
Performance Renda Fixa



Performance Renda Variável



Macroalocação



Ativo	31-dez-08	31-dez-07
Ativo	624.584.681,60	622.355.656,60
Disponível	74.291,12	12.106,17
Contas a Receber	3.065.614,86	3.371.892,46
Aplicações	621.421.556,85	618.941.871,73
Fundos de Investimentos	617.494.225,83	587.514.796,16
Imóveis	2.475.199,00	29.985.187,04
Operações c/ Participantes	1.452.132,02	1.441.888,53
Permanente	23.218,77	29.786,24

Passivo	31-dez-08	31-dez-07
Passivo	624.584.681,60	622.355.656,60
Exigível Operacional	22.645.774,77	333.271,18
Exigível Contingencial	3.432.351,41	108.156.795,88
Compromissos com Participantes	559.810.035,93	424.241.500,80
Reservas e Fundos	38.696.519,49	89.624.088,74

Descrição	31-dez-08	31-dez-07
(+) Contribuições	5.379.507,15	5.134.928,88
(-) Benefícios	(17.035.318,77)	(15.936.123,95)
(+/-) Rendimento de Aplicações	83.995.926,74	90.798.298,55
(=) Recursos Líquidos	72.340.115,12	79.997.103,48
(-) Despesas com Administração	(971.444,33)	(893.764,60)
(+/-) Formação (Utilização) dos Compromissos com Participantes e Assistidos	(135.568.535,13)	47.358.996,84
(+/-) Formação (Utilização) de Fundos para Riscos Futuros	(46.125,63)	(5.556,18)
(+/-) Incorporação (Dissolução) de Planos	(22.223.736,24)	(108.510.221,39)
(=) Superávit (Déficit) Técnico do Exercício	(86.469.726,21)	17.946.558,15

Despesas do Plano de Benefício	31-dez-08	31-dez-07
Despesas da Administração	971.444,33	893.764,60
Previdenciárias	770.391,40	752.807,42
Pessoal e Encargos	375.437,45	321.209,88
Auditoria Contábil	58.748,10	51.449,90
Consultoria Atuarial	123.393,16	160.231,58
Consultoria de Sistema	49.821,71	47.258,67
Despesas Administrativas	156.423,51	165.934,30
Depreciação do Permanente	6.567,47	6.723,09
Investimentos	201.052,93	140.957,18
Consultoria de Sistemas	49.821,61	47.258,64
Consultoria de Risco	151.231,32	93.698,54
Outras Despesas de Investimentos*	2.165.296,18	2.100.162,63
Corretagens	388.023,78	316.237,06
Taxa de Administração	1.599.550,59	1.607.705,86
Taxa CVM**	112.846,97	108.614,71
Outras Taxas**	64.874,84	67.605,00
Custo de Administração do plano	0,50%	0,48%

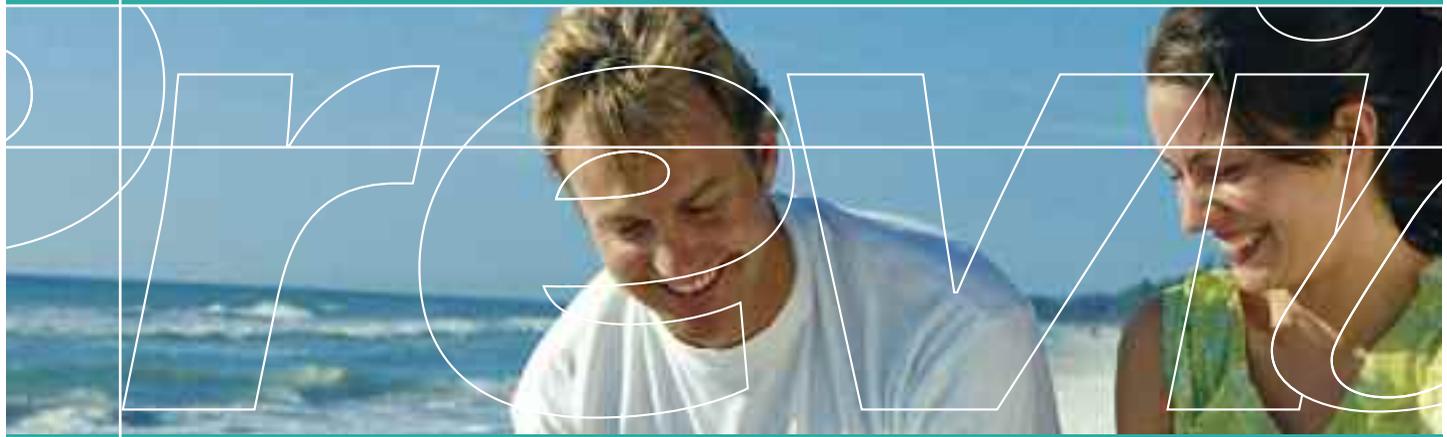
* Essas despesas são descontadas direto na cota ** Essas taxas não foram demonstradas no relatório de 2007.

Demonstrativo dos Investimentos

Segmento	31-dez-08		31-dez-07	
	Valores - R\$	%	Valores - R\$	%
Renda Fixa	541.863.567,98	87,20%	480.894.250,63	77,70%
Renda variável	75.630.657,85	12,17%	106.620.545,53	17,23%
Investimentos Imobiliários	2.475.199,00	0,40%	29.985.187,04	4,84%
Empréstimos a Participantes	1.452.132,02	0,23%	1.441.888,53	0,23%
Total dos Investimentos	621.421.556,85	100,00%	618.941.871,73	100,00%

Rentabilidade por Segmento

Segmento	Rentabilidade no ano	Rentabilidade Benchmark	Varição no ano
Renda Fixa	11,24%	INPC + 6% ao ano (Meta Atuarial)	12,87%
Renda variável	-44,90%	IBR-X-50	-43,14%
Investimentos Imobiliários	77,59%	INPC + 6% ao ano (Meta Atuarial)	12,87%
Empréstimos a Participantes	26,64%	INPC + 6% ao ano (Meta Atuarial)	12,87%
Performance do plano	2,50%	Média Ponderada de Índice	6,05%



Parecer Atuarial

Avaliamos atuarialmente o Plano de Benefícios BD da Previbayer com o objetivo de identificar sua situação financeiro-atuarial e propor um plano de custeio para o exercício 2009.

Na preparação desta avaliação utilizamos informações e dados que nos foram fornecidos pela Previbayer e outras pessoas ou organizações por ela designadas. A avaliação resumida neste relatório envolve cálculos atuariais para os quais são necessárias hipóteses sobre eventos futuros.

Entendemos que as hipóteses utilizadas nesta avaliação são razoáveis e apropriadas para cada item avaliado.

Em nossa opinião, todos os métodos, hipóteses e cálculos estão de acordo com as exigências legais, enquanto os procedimentos seguidos e a apresentação dos resultados estão em conformidade com as práticas e princípios atuariais geralmente aceitos.

Com relação ao Método Atuarial, informamos que foi efetuada uma avaliação extraordinária em junho/2008, quando a Previbayer e as demais patrocinadoras, em conjunto com o atuário responsável à época, decidiram pela alteração do Método de Capitalização de Crédito Unitário Projetado para Capitalização Ortodoxa.

Cadastro

O cadastro utilizado nesta Avaliação corresponde a 30/9/2008. No entanto, os salários informados consideram os reajustes concedidos no Acordo Coletivo de 2008, conforme indicado a seguir:

Faixa Salarial	Reajuste
Salários inferiores a R\$ 5.482,80	9,00%
Salários entre R\$ 5.482,80 e R\$ 6.799,04	R\$ 493,45
Salários superiores a R\$ 6.799,04	7,26%

Os benefícios dos assistidos foram recompostos de acordo com o reajuste aplicado pelas Patrocinadoras de 7,26%.

Registramos que não foi realizada auditoria nos dados de participantes, mas o cadastro foi consistido e sua razoabilidade foi considerada adequada para os cálculos atuariais.

Hipóteses Atuariais

As premissas utilizadas nas avaliações atuariais de 31/12/2007, extraordinária em 30/06/2008 e 31/12/2008 foram:

Hipótese	31/12/2008	30/06/2008	31/12/2007
Tábua de Mortalidade Geral		AT 83 ¹	
Tábua de Mortalidade de Inválidos		IAPB-57	
Tábua de Entrada em Invalidez		UP84 Modificada ¹	
Hipótese Familiar		Ativos: 90% casados, esposa 4 anos mais jovem e 2 filho Assistidos: família informada	
Rotatividade		0,45/(TS+1) para participantes com até 10 salários mínimos, 0,30/(TS+1) para participantes com salários entre 10 e 20 salários mínimos e 0,15/(TS+1) para participantes com salários acima de 20 salários mínimos	
Taxa de Juros		6% a.a.	
Aposentadoria ²		50% na primeira elegibilidade à aposentadoria antecipada; 10% nos anos subsequentes e 100% na primeira elegibilidade ao benefício pleno.	
Crescimento Salarial		3% para empregados e 0% para autopatrocinados	
Capacidade Salarial e de Benefícios	100%	98%	98%
Índice do Plano		INPC-IBGE	
Método de Financiamento		Capitalização Ortodoxa	Crédito Unitário Projetado

¹ Tábuas específicas por sexo.

² Em 31/12/2007 e em 30/6/2008, considerou-se também 100% aos 53 anos para aqueles elegíveis à aposentadoria especial pelo INSS.

A Entidade realizou uma avaliação extraordinária após a fiscalização ocorrida no primeiro semestre de 2008, como resultado desta avaliação, o método de financiamento do Plano foi alterado de Crédito Unitário Projetado para Capitalização Ortodoxa.

As hipóteses utilizadas nesta Avaliação foram recomendados pela Watson Wyatt, em correspondência de 17/2/2009, e aprovadas pela Patrocinadora em 17/2/2009. Em relação ao método atuarial de financiamento do Plano, foi mantido o utilizado na avaliação extraordinária, realizada em 30/06/2008.

Previbayer

uma base sólida para você

Características do Plano

O Plano de Benefícios BD da Previbayer está estruturado na modalidade Benefício Definido, de acordo com a Resolução CGPC nº 16, de 22/11/2005.

Resultados

Os resultados apresentados nesta avaliação expressam Provisões Matemáticas de R\$ 543.420.691,30, calculadas atuarialmente e posicionadas em 31/12/2008. As Provisões Matemáticas correspondentes em 31/12/2008 estão detalhadas no quadro a seguir:

2.3.1.0.00.00	Provisões Matemáticas	543.420.691,30	2.4.0.0.00.00	Reservas e Fundos	35.609.128,24
2.3.1.1.00.00	Benefícios Concedidos	205.739.398,62	2.4.1.0.00.00	Equilíbrio Técnico	0,00
2.3.1.1.01.00	Benefícios do Plano	205.739.398,62	2.4.1.1.00.00	Resultados Realizados	0,00
	Rendas Vitalícias	205.684.016,00	2.4.1.1.01.00	Superávit Técnico Acumulado	0,00
	Rendas Temporárias	55.382,62	2.4.1.1.01.01	Reserva de Contingência:	0,00
			2.4.1.1.01.02	Reserva para Revisão do Plano	0,00
2.3.1.2.00.00	Benefícios a Conceder	337.681.292,68	2.4.1.1.02.00	(-) Déficit Técnico Acumulado	0,00
2.3.1.2.01.00	Benefícios Plano Geração Atual	427.081.427,47	2.4.2.0.00.00	Fundos	35.609.128,24
2.3.1.2.01.01	Contribuição Definida	3.275.093,47	2.4.2.1.00.00	Programa Previdencial	0,00
2.3.1.2.01.02	Benefício Definido	423.806.334,00	2.4.2.3.00.00	Programa Administrativo	113.096,91
2.3.1.2.03.00	Outras Contribuições da Geração Atual	(89.400.134,79)	2.4.2.4.00.00	Programa de Investimentos	35.496.031,33
2.3.1.3.00.00	Provisões Matemáticas a Constituir	0,00			
2.3.1.3.01.00	Serviço Passado	0,00			
2.3.1.3.02.00	Déficit Equacionado	0,00			
2.3.1.3.03.00	Por Ajustes Contrib. Extraordinárias	0,00			

Plano de Custeio

O Plano de Custeio para 2009 foi apurado pelo método de capitalização ortodoxa e prevê um custo global de 8,64% sobre o total da folha de salários de participação considerando os benefícios de aposentadoria programada, invalidez, pensão por morte, renda vitalícia especial e benefício proporcional diferido. Os participantes ativos não contribuem para o plano, exceto os autopatrocinados, os quais deverão fazer contribuições equivalentes a 4,64% dos seus Salários de Participação para o exercício de 2009.

O valor da Contribuição Administrativa é de 1% sobre os Salários de Participação e será pago pela Patrocinadora. Este percentual foi mantido em relação ao exercício de 2008 e está limitado a 15% das receitas previdenciais.

Para o exercício de 2009, poderão ser utilizados recursos do Fundo de Investimentos para abater o valor das contribuições patronais previdenciais e administrativas do Plano de Benefícios BD Previbayer, conforme determinado pelo Conselho Deliberativo da Entidade.

O plano de custeio passará a vigorar a partir de 01/01/2009 até que uma nova avaliação atuarial seja processada.

Situação Financeiro-Atuarial

O cálculo do Ativo Líquido Previdencial do Plano de Benefícios BD da Previbayer é demonstrado a seguir, com base no balanço contábil encerrado em 31/12/2008:

Valores em R\$ 1,00	
Ativo Total	624.584.681,59
Exigível Operacional	(22.645.774,77)
Exigível Contingencial	(3.432.351,40)
Fundo Administrativo	(113.096,91)
Fundo de Retirada (Symrise)	(19.476.735,88)
Fundo de Investimentos	(35.496.031,33)
Ativo Líquido Previdencial	543.420.691,30

O Ativo Líquido Previdencial do Plano é equivalente à soma das Provisões Matemáticas, atuarialmente calculadas, resultando em um equilíbrio financeiro-atuarial. O ativo informado não foi auditado ou objeto de análise pela Watson Wyatt a respeito da qualidade dos investimentos.

Dívidas Contratadas

Não identificamos no balancete do Plano de Benefícios BD da Previbayer nenhuma dívida contratada com as Patrocinadoras do Plano.

Provisões Matemáticas a Constituir

Não há registro de Provisões Matemáticas a Constituir para o Plano de Benefícios BD da Previbayer.



Fundos

Devido à sentença transitada em julgado em favor da PreviBayer no processo relativo à imunidade tributária sobre os rendimentos das aplicações financeiras da PreviBayer, uma parte dos valores que estavam provisionados como Fundo de Contingência do Plano foi revertida para o patrimônio do Fundo e uma parte revertida para a criação de um Fundo de Investimentos.

Desta forma, este Fundo de Investimentos, no valor de R\$ 35.496.031,33 na data da avaliação atuarial (correspondente a 40% do Fundo de Contingência provisionado), poderá ser utilizado para abater contribuições do Plano de Benefícios BD da PreviBayer e para fazer frente às oscilações econômicas e atuariais futuras, conforme definido pelo Conselho Deliberativo da Entidade.

Além do Fundo de Investimentos, o Ativo Líquido Previdencial não inclui o Fundo Administrativo que em 31/12/2008 corresponde a R\$ 113.096,91 e poderá ser utilizado pela Entidade para abater contribuições administrativas.

Alteração Regulamentar

Não houve aprovação de alteração regulamentar em 2008 para o Plano de Benefícios BD da PreviBayer.

Conclusão

Com base em tais fatos, podemos concluir que o Plano de Benefícios BD da PreviBayer encontra-se em equilíbrio financeiro-atuarial.

Ressaltamos ainda que os resultados dessa avaliação atuarial são sensíveis às variações das hipóteses e premissas utilizadas nos cálculos. Assim, modificações futuras nas experiências observadas poderão implicar em variações nos resultados atuariais.

Os profissionais da Watson Wyatt que assinam este relatório possuem as qualificações necessárias para emitir as opiniões atuariais aqui contidas e são independentes da entidade e das patrocinadoras registradas neste relatório.

Watson Wyatt Brasil Ltda. São Paulo, 4 de março de 2009.

Parecer Atuarial

A Symrise Aroma e Fragrâncias Ltda., patrocinadora do Plano de Benefícios BD, administrado pela PreviBayer – Sociedade de Previdência Privada, solicitou sua retirada de patrocínio em 31/5/2005. Tal processo foi homologado em dezembro/2008 pela Secretaria de Previdência Complementar, quando a partir de então foram iniciados os pagamentos dos compromissos individuais aos participantes. Em 31/12/2008, no entanto, ainda restavam pagamentos a serem efetuados. Em função do acima exposto, não foram apresentados custos e contribuições para o exercício 2009.

Os resultados apresentados nesta avaliação expressam Provisões Matemáticas de R\$ 16.389.344,63, e foram obtidos através da atualização dos compromissos mínimos de retirada conforme Termo de Retirada de Patrocínio até 31/12/2008.

As Provisões Matemáticas correspondentes em 31/12/2008 estão detalhadas no quadro a seguir:

2.3.1.0.00.00	Provisões Matemáticas	16.389.344,63	2.4.0.0.00.00	Reservas e Fundos	3.087.391,25
2.3.1.1.00.00	Benefícios Concedidos	8.171.101,14	2.4.1.0.00.00	Equilíbrio Técnico	3.087.391,25
2.3.1.1.01.00	Benefícios do Plano	8.171.101,14	2.4.1.1.00.00	Resultados Realizados	3.087.391,25
	Rendas Vitalícias	8.171.101,14	2.4.1.1.01.00	Superávit Técnico Acumulado	3.087.391,25
	Rendas Temporárias	0,00	2.4.1.1.01.01	Reserva de Contingência:	3.087.391,25
			2.4.1.1.01.02	Reserva para Revisão do Plano	0,00
2.3.1.2.00.00	Benefícios a Conceder	8.218.243,49	2.4.1.1.02.00	(-) Déficit Técnico Acumulado	0,00
2.3.1.2.01.00	Benefícios Plano Geração Atual	8.218.243,49	2.4.2.0.00.00	Fundos	0,00
2.3.1.2.01.01	Contribuição Definida	0,00	2.4.2.1.00.00	Programa Previdencial	0,00
2.3.1.2.01.02	Benefício Definido	8.218.243,49	2.4.2.3.00.00	Programa Administrativo	0,00
2.3.1.2.03.00	Outras Contribuições da Geração Atual	0,00	2.4.2.4.00.00	Programa de Investimentos	0,00
2.3.1.3.00.00	Provisões Matemáticas a Constituir	0,00			
2.3.1.3.01.00	Serviço Passado	0,00			
2.3.1.3.02.00	Déficit Equacionado	0,00			
2.3.1.3.03.00	Por Ajustes Contrib. Extraordinárias	0,00			

Com base em tais fatos, podemos concluir que o Ativo Líquido Previdencial é superior as Provisões Matemáticas resultando em um superávit financeiro-atuarial. Vale destacar que os valores alocados aos saldos de conta individuais são de responsabilidade do administrador de cotas.

O Ativo Líquido Previdencial informado pela PreviBayer referente à patrocinadora Symrise Aroma e Fragrâncias Ltda. que em 31/12/2008 é equivalente a R\$ 19.476.735,88 corresponde aos compromissos individuais ainda pendentes de pagamento, acrescidos do excedente patrimonial.

Certificamos, por fim, que as disposições da Resolução CGPC nº 26 de 29/09/2008 não se aplicam ao Plano de Benefícios BD administrado pela PreviBayer, tendo em vista sua situação na data da publicação da referida resolução.

Os profissionais da Watson Wyatt que assinam este relatório possuem as qualificações necessárias para emitir as opiniões atuariais aqui contidas e são independentes da entidade e das patrocinadoras registradas neste relatório.

Watson Wyatt Brasil Ltda. São Paulo, 5 de março de 2009.



Parecer dos auditores independentes

Aos Administradores, Participantes e Patrocinadoras da PreviBayer Sociedade de Previdência Privada - São Paulo - SP.

Examinamos o balanço patrimonial da PreviBayer Sociedade de Previdência Privada em 31 de dezembro de 2008 e 2007 e as respectivas demonstrações de resultados e do fluxo financeiro, correspondentes aos exercícios findos naquelas datas, elaborados sob a responsabilidade de sua Administração. Nossa responsabilidade é a de expressar uma opinião sobre essas demonstrações financeiras.

Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil e compreenderam: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume de transações e os sistemas contábil e de controles internos da Sociedade; (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados; e (c) a avaliação das práticas e das estimativas contábeis mais representativas adotadas pela Administração da Sociedade, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas representam, adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da PreviBayer Sociedade de Previdência Privada em 31 de dezembro de 2008 e 2007 e o resultado de suas operações e seus fluxos financeiros, correspondentes ao exercício findo naquelas datas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

KPMG Auditores Independentes, São Paulo, 20 de março de 2009.

Parecer do Conselho Fiscal

Aos 30 dias do mês Março do ano de 2009, às 09h00 horas, na sede da Sociedade, reuniu-se o Conselho Fiscal da PreviBayer - Sociedade de Previdência Privada. Na qualidade de Presidente da Mesa, assumiu a direção dos trabalhos o Conselheiro Presidente deste Conselho Fiscal, Sr. Heinrich Epp Neto, que indicou a mim, Acácio do Carmo Júnior, para secretariá-lo. Na conformidade da Ordem do Dia, o Conselho Fiscal, por unanimidade, deliberou consignar parecer favorável às Demonstrações Contábeis consolidadas, relativas ao exercício findo em 31/12/2008, apresentadas pela Diretoria Executiva da Sociedade, as quais foram devidamente apreciadas por auditores independentes, conforme Parecer que delas faz parte integrante. Como nada mais houvesse a tratar e ninguém fizesse uso da palavra, determinou o Sr. Presidente fosse lavrada esta ata, a qual, lida e achada conforme, foi por todos assinada.

Política de Investimentos 2009

Entidade	PreviBayer Sociedade de Previdência Privada
Exercício	2009
Ata do Conselho Deliberativo	30/12/2009
Nome do Plano	Plano Bayer
CNPB ¹	19.820.029-56
Meta Atuarial	INPC + 6% ao ano
AETQ ²	Joseph Edward Steagall Person
ARPB ³	Joseph Edward Steagall Person
Meio de Informação	Impresso e eletrônico

¹CNPB: Cadastro Nacional de Planos de Benefícios; ²AETQ: Administrador Estatutário Tecnicamente Qualificado; ³ARPB: Administrador Responsável pelo Plano de Benefícios.

Quadro Resumo Política de Investimentos

Segmento de Aplicação	Objetivo da Gestão	Limite Legal	Limite Inferior	Limite Superior	
Renda Fixa	84,20%	100,00%	61,00%	95,00%	São elegíveis todos os títulos e valores mobiliários, bem como cotas de fundos de investimentos desde que observados os limites e restrições da legislação vigente, da política de investimento e com base nos compromissos atuariais. Contudo a diversificação restringe: Na renda Fixa: títulos públicos de outros emissores que não o Tesouro Nacional, moedas de privatização, créditos securitizados pelo Tesouro Nacional e títulos da dívida agrária. As aplicações na carteira de médio e alto risco de crédito ficam limitadas a 2% dos recursos garantidores da entidade. Os títulos e valores mobiliários, bem como cotas de FIDCs, de emissão de instituições financeiras com prazo superior a 5 (cinco) anos e de instituições não-financeiras com prazo superior a 3 (três) anos estão sujeitos à prévia autorização da entidade. As aplicações em títulos emitidos por instituições não financeiras ficam limitadas a 20% (vinte por cento) de cada série. Na renda Variável: As aplicações em ações não integrantes da carteira teórica dos índices Ibovespa, IBR-X e IBR-X 50 ficam limitadas a 5% (cinco por cento) do patrimônio líquido de cada veículo exclusivo.
Baixo risco de crédito	84,20%	100,00%	61,00%	95,00%	
Médio e alto risco de crédito	0,00%	20,00%	0,00%	2,00%	
Renda Variável	15,00%	50,00%	5,00%	20,00%	
Ações em mercado	15,00%	50,00%	5,00%	20,00%	
Participações	0,00%	20,00%	0,00%	5,00%	
Outros Ativos	0,00%	3,00%	0,00%	3,00%	
Imóveis	0,30%	8,00%	0,00%	4,00%	
Desenvolvimento	0,30%	8,00%	0,00%	4,00%	
Aluguéis e renda	0,30%	8,00%	0,00%	4,00%	
Fundos imobiliários	0,30%	8,00%	0,00%	4,00%	
Outros investimentos imobiliários	0,30%	8,00%	0,00%	4,00%	
Empréstimos e Financiamentos	0,50%	15,00%	0,00%	15,00%	
Empréstimos a Participantes	0,50%	15,00%	0,00%	15,00%	



Critérios para a contratação de agentes fiduciários

A contratação de pessoas jurídicas especializadas em gestão financeira é importante para permitir que os recursos confiados à entidade sejam administrados com vistas à otimização dos resultados. O processo de escolha dos gestores de investimentos considera aspectos qualitativos e quantitativos, tais como: a estrutura adotada para gestão dos recursos, segurança no processo decisório de alocação e obtenção de resultados favoráveis, a tradição no mercado e excelência de performance, autorização pela CVM para operação, desempenho histórico dos fundos administrados e qualidade no atendimento e taxas cobradas para gestão dos recursos. A avaliação dos gestores contratados é feita, sempre que possível, através da comparação dos gestores entre si, visto que todos recebem o mesmo mandato, e também através da análise da performance com base em indicadores de rentabilidade e volatilidade, como por exemplo o índice de Sharpe.

Diretoria

Joseph Edward Steagall Person – Diretor Superintendente
Hans-Christoph von Podewils – Diretor Financeiro
Maria Elisabete Jabali Rello – Diretora Administrativa

Conselho Deliberativo

Dr. Horstfried Laepple
Joseph Edward Steagall Person
Amaury Neves Cardoso

Conselho Fiscal

Heinrich Epp Neto
Marta Maria de Alencar Borst
Eduardo Ramos de Carvalho

Administração

Acácio do Carmo Jr.
Agostinho Yukio Enomoto
Ángelo Ricca Stecca
Edilson Carlos de Abreu
Fernando Augusto Cassola de Almeida
Rodrigo Gomes de Brito

Consultoria Atuarial

Alexandre Zuvela Sanchez

MIBA 1193

Watson Wyatt

Mariana de Azevedo Mitzakoff

MIBA 1188

Watson Wyatt

Pedro Martinelli Vieira

MIBA 1933

Watson Wyatt

Priscila Scarlat Marques

MIBA 2054

Watson Wyatt

Audidores Independentes

KPMG Auditores Independentes

CRC 2SP014428/0-6

Zenko Nakassato

Contador CRC 1SP160769/0-0



Patrocinadora:



Bayer

Se é Bayer, é bom.